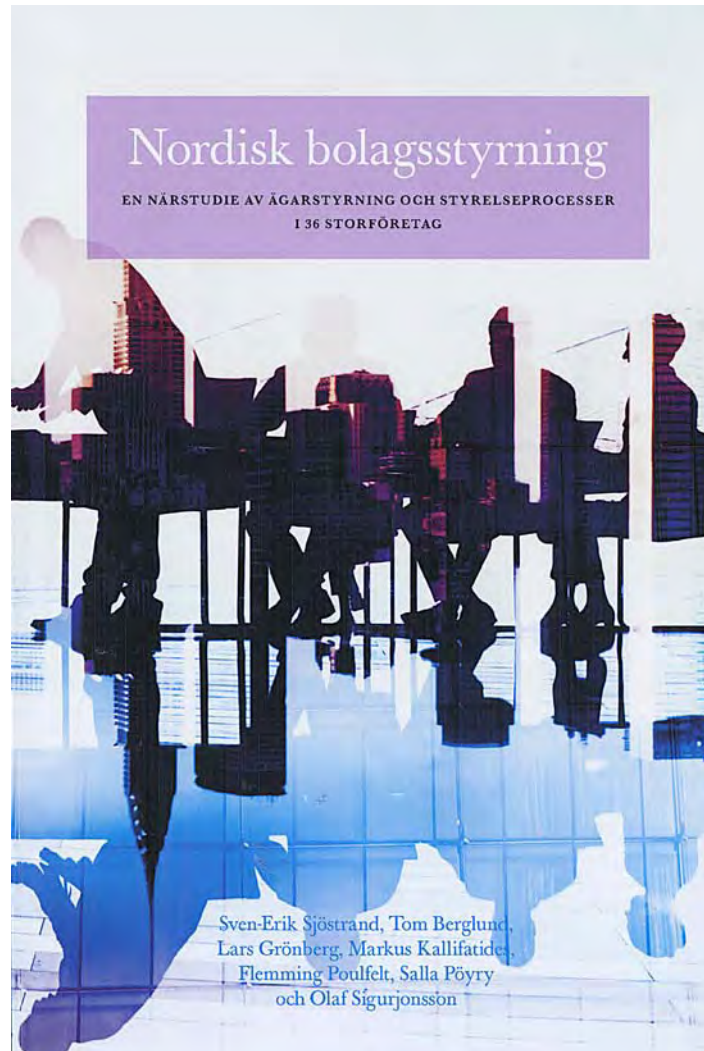


# Hur fungerar bolagsstyrningen i praktiken? I Sverige? I övriga Norden?

36 större nordiska företags bolagsstyrning har närstuderats  
(dvs ca 225 ägare/styrelseledamöter/verkställande direktörer och mer än 1000 styrelseärenden)



»Bolagsstämman är en familjär och trevlig tillställning där vi tar hand om småägarna.«  
(vd i börsnoterat privat bolag)

»Styrelsen är som en tröskel som vd måste försöka ta sig över utan att ådra sig alltför många skador på vägen  
(ledamot i privat noterat bolag)

»Vi har valberedning för att vi följer flokken – inte för att vi behöver den eller för att något skulle bli bättre med den. Vi vill helt enkelt inte ha alltför många punkter där vi inte följer koden, så på den här punkten väljer vi att låtsas.«  
(styrelseordförande i privat noterat bolag)

»Ordförandens roll är att avskräcka vd från att lägga fram dåliga förslag.«  
(kontrollägare i privat börsnoterat bolag)

Några av de frågeställningar som behandlas i boken:

Vilken funktion har ägarna i bolagsstyrningen?

Vilka är ägarnas viktigaste styrmedel?

Blir styrningen annorlunda om det finns en kontroll/huvudägare i bolaget?

Vilken betydelse har ägaren som person för styrningen?

Vem bestämmer vad som är viktiga frågor för bolaget?

Har styrelsen något att säga till om i de riktigt avgörande frågorna?

Skapar styrelser förädlingsvärde? I så fall: hur?

Vilken betydelse har valet av styrelseordförande?

Förändras bolagsstyrningen när det är kris?



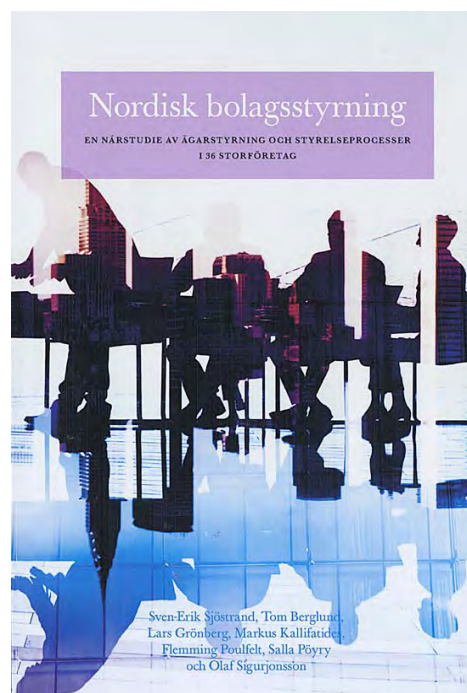
SSE INSTITUTE FOR RESEARCH

I den här skriften redovisar författarna hur bolagsstyrningen faktiskt går till i Sverige och de övriga nordiska länderna. Av materialet framgår särskilt två saker tydligt.

Först och främst visar författarna att *ägarsituationerna* i hög grad avgör hur bolagsstyrningen utformas och genomförs i de enskilda företagen. Det som då främst får genomslag är *ägarstrukturen* (koncentrerad eller spridd), *ägarkategorin* (privat eller statligt), *ägarpersonligheten* (risksökande/riskundvikande) och *ägarengagemanget* (insatserna i bolagsorganen).

Av studien framgår också att företagen har mycket stora möjligheter att "skräddarsy" egna lösningar på området bolagsstyrning, dels eftersom aktiebolagslagarna i Norden främst är inriktade på att kodifiera ägarnas starka position, dels eftersom många av de övriga regler och normer som existerar på området och som förväntas påverka hur ägarmakten utövas saknar kraftfulla sanktioner.

I denna studie blir det tydligt att något som också är verkligt avgörande för hur de olika bolagen utvecklas över tiden är hur ägarmakten erövras, organiseras och praktiseras. Det är således särskilt viktigt vilka slags ägare som är aktiva i bolagen, dvs vilka idéer, kompetenser, tidshorisonter och tänkesätt som dominerar i styrprocesserna.



To place an order please visit: <https://www.hhs.se/en/Research/Institutes/institute-for-research/sir-publications/>